

Yhtymäkokous

Aika 18.11.2025 klo 09:30 - 11:00

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Ståhlberginkatu 4 C, 15110 Lahti, auditorio

Osallistujat

Oheisessa esityslistan liitteessä nro 1 mainitut yhtymäkokousedustajat.

Lisäksi seuraavat yhtymähallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet:

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Laakso Jetta	hallituksen puheenjohtaja
	Varjo Niina	hallituksen vpj
	Halme Minna	hallituksen jäsen
	Laaksonen Antti	hallituksen jäsen
	Löytänen Oona	hallituksen jäsen
	Nurminen Jouni	hallituksen jäsen
	Pietiläinen Jukka	hallituksen jäsen
	Rajajärvi Jouko	hallituksen jäsen
	Seppälä Toni	hallituksen jäsen
	Vahter Merja	hallituksen jäsen
	Vuori Riitta	hallituksen varajäsen (Vainio)
	Laaksonen Jari	tarkastuslautakunnan puheenjohtaja
	Kivi Sami	tarkastuslautakunnan vpj
	Hiltunen Arja	tarkastuslautakunnan jäsen
	Kemppi Hannu	tarkastuslautakunnan jäsen
	Laatunen Kirsti	tarkastuslautakunnan jäsen
	Rapatti Hanna	tarkastuslautakunnan jäsen
Muu	Martti Tokola	toimitusjohtaja
	Päivi Saarelainen	rehtori
	Seija Katajisto	vararehtori
	Jarmo Kröger	Vararehtori, henkilöstöjohtaja
	Merja Helminen	talouspäälikkö
	Henna Erkamo	Johtaja, yritys- ja työelämäpalvelut
	Tarja Laaksonen	Johtaja, jatkuvan oppimisen palvelut
	Mika Rauhala	Johtaja, digitaaliset palvelut
	Risto Salmela	Johtaja, oppivelvollisten palvelut

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
15	Kokouksen avaus	3
16	Edustettuina olevien jäsenkuntien ja niiden äänimäärien sekä jäsenkuntien edustajien ja heidän käyttöönsä tulevien äänimäärien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen	4
17	Kokouksen puheenjohtajan valinta	5
18	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	6
19	Pöytäkirjantarkastajien valinta sekä pöytäkirjan nähtävilläpito	7
20	Yhtymähallituksen info	8
21	Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodesta 2024, selvityksen antaminen	9
22	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutos vuodelle 2025	11
23	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 ja talousarvio vuodelle 2026	19
24	Koulutuskeskus Salpaus-kuntayhtymän suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteiden muutos - Kiinteät rakenteet ja laitteet	31
25	Tarkastuslautakunnan jäsenten ja varajäsenten valinta sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen toimikaudelle 2025-2029	34
26	Yhtymähallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen toimikaudelle 2025-2029	36
27	Sidonnaisuuksien ilmoittaminen	38
28	Kokouksen päättäminen	39

Yhtymäkokous

18.11.2025

15

Kokouksen avaus

Yhtymäkokous 18.11.2025

Yhtymähallitus:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja Jetta Laakso avaa yhtymäkokouksen.

Päätös:

Yhtymäkokous

18.11.2025

16**Edustettuina olevien jäsenkuntien ja niiden äänimäärien sekä jäsenkuntien edustajien ja heidän käyttöönsä tulevien äänimäärien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen**

Yhtymäkokous 18.11.2025

187/00.00.01.01/2021

Kuntalain (410/2015) 60 § mukaan yhtymäkokousedustajan kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee jäsenkunnan kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkuntien yhtymäkokousedustajien määrät, nimet sekä edustajien äänimäärät on merkitty esityslistan liitteenä olevaan luetteloon siltä osin, kuinka kunnat ovat tehneet kokousta 18.11.2025 koskevat päätökset (esityslistan liite nro 1).

Jäsenkuntien edustajilla on äänivalta vain niitä asioita käsiteltäessä, joiden osalta kunta on toiminnassa mukana. Kuntien edustajilla on yhteensä kaksisataa (200) ääntä. Tämä äänimäärä jakautuu yhtymän jäsenkuntien asukaslukujen suhteessa kuitenkin niin, että yhden jäsenkunnan äänimäärä voi olla enintään 45 % kaikkien jäsenkuntien valitsemien edustajien yhteenlasketusta rajoittamattomasta äänimäärästä. Investointipäätöstä yhtymäkokouksessa käsiteltäessä edellytetään vähintään kolmen jäsenkunnan edustajien hyväksyvän päätöksen.

Kunnan valitsemien edustajien yhteinen äänimäärä jakautuu tasan heistä saapuvilla olevien kesken.

Yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet edustajista on läsnä.

Yhtymähallitus:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa paikalla olevat yhtymäkokousedustajat ja heidän valtuutuksensa. Ääniluettelo vahvistetaan.

Todetaan paikalla olevat yhtymähallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet.

Päätös:

Liitteet

- 1 Jäsenkuntien 2025 nimeämät edustajat Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymäkokoukseen 18.11.2025 Liite 1 tilanne 15.10.2025

Yhtymäkokous

18.11.2025

17

Kokouksen puheenjohtajan valinta

Yhtymäkokous 18.11.2025

Yhtymähallitus:

Valitaan yhtymäkokoukselle puheenjohtaja.

Valittu henkilö siirtyy kokouksen puheenjohtajaksi § 19 jälkeen.

Yhtymäkokouksen pöytäkirjanpitäjänä toimii hallituksen nimeämänä
toimitusjohtaja Martti Tokola.

Päätös:

Yhtymäkokous

18.11.2025

18**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymäkokous 18.11.2025

Kuntayhtymän perussopimuksen 8 § mukaan yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet edustajista on läsnä.

Kutsu kokoukseen ja kokouksessa käsiteltävien asioiden esityslista on toimitettava jäsenkuntien kunnanhallituksille ja kuntayhtymän tietoon saatetuille yhtymäko-kousedustajille perussopimuksen 10 §:n määrittämässä ajassa. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

Kokouskutsu esityslistoineen on postitettu 16.10.2025 ja julkaistu samaan aikaan kuntayhtymän verkkosivuilla.

Yhtymähallitus:

Hallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös:

Yhtymäkokous

18.11.2025

19**Pöytäkirjantarkastajien valinta sekä pöytäkirjan nähtävilläpito**

Yhtymäkokous 18.11.2025

Hallintosäännön 89 § mukaan yhtymäkokous valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi edustajaa tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan.

Päätöksen tiedoksianto kunnan jäsenelle on määritelty kuntalain 140 §:ssä seuraavasti:

"Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakunnan sekä kuntayhtymän 58 §:n 1 momentissa tarkoitetun toimielimen pöytäkirja siihen liitettynä oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu."

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous valitsee kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Merkitään, että tarkastettu pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä tarkastamisen jälkeen yleisessä tietoverkossa kuntayhtymän verkkosivuilla, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu.

Päätös:

Yhtymäkokous

18.11.2025

20

Yhtymähallituksen info

Yhtymäkokous 18.11.2025

2/02.02.02/2025

Yhtymähallitus tiedottaa yhtymäkokoukselle kuntayhtymän toiminta ja taloussuunnitelmasta 2026-2028 sekä vuoden 2026 talousarvion taustatekijöistä.

Asiaa esittelevät toimitusjohtaja Martti Tokola ja rehtori Päivi Saarelainen.

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous merkitsee annetut selvitykset tiedokseen.

Päätös:

Yhtymähallitus	§ 106	09.09.2025
Tarkastuslautakunta	§ 63	06.10.2025
Yhtymäkokous		18.11.2025

21

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodesta 2024, selvityksen antaminen

Yhtymähallitus 09.09.2025 § 106

Tarkastuslautakunta on laatinut arviointikertomuksen vuodesta 2024 (liite 1). Yhtymäkokous käsitteli arviointikertomuksen kokouksessaan 13.5.2025.

Pyydetyn selvityksen (liite 2) sisältöä ovat valmistelleet asiakokonaisuuksista vastuulliset henkilöt. Arviointikertomuksen vastineeseen on kuvattu Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymää ja oppilaitosta koskevia asioita tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti.

Tämän hallituksen käsittelyn jälkeen selvitys toimitetaan tarkastuslautakunnan 6.10.2025 kokoukseen, ja edelleen yhtymäkokoukseen 18.11.2025.

Asiantuntijana kokouksessa on vararehtori, henkilöstöjohtaja Jarmo Kröger.

Toimitusjohtaja:

Hallitus hyväksyy selvityksen ja toimittaa sen tarkastuslautakunnan tietoon.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Tarkastuslautakunta 06.10.2025 § 63

Toimitusjohtaja Martti Tokola esittelee vuoden 2024 arviointikertomuksen vastineen.

Arviointikertomus vuodesta 2024 on esityslistan liitteenä nro 1 ja pyydetty selvitys esityslistan liitteenä nro 2.

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta merkitsee annetun selvityksen tiedokseen. Selvitys viedään Yhtymäkokouksen 18.11.2025 käsittelyyn.

Päätös:

Tarkastuslautakunta merkitsi annetun selvityksen tiedokseen. Selvitys viedään Yhtymäkokouksen 18.11.2025 käsittelyyn.

Yhtymähallitus	§ 106	09.09.2025
Tarkastuslautakunta	§ 63	06.10.2025
Yhtymäkokous		18.11.2025

Yhtymäkokous 18.11.2025
369/00.03.00/2021

Tarkastuslautakunta on käsitellyt selvityksen kokouksessaan 6.10.2025.

Selvitys on esityslistan liitteenä nro 2.

Tarkastuslautakunta:

Yhtymäkokous merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Liitteet

- 2 Selvitys Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän tarkastuslautakunnan havaintoihin vuodelta 2024

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

22

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutos vuodelle 2025

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 124

Vuoden 2025 talousarviomuutos perustuu käyttötalouden ja rahoituksen osalta yhtymähallituksen 3. kesäkuuta kokouksessa hyväksymään tilinpäätösennusteeseen. Lisäksi tässä pykälässä esitetään tarvittavat investointien talousarvion muutokset ja em. muutosten kokonaisuus.

Talousarvio laaditaan kuntayhtymässä suoraan käyttösuunnitelmatasolla, jolloin laadittavan tilinpäätösennusteen ja nyt tehtävän talousarviomuutoksen tehtävä on päivittää talousarvion taustalla olevaa tietopohjaa mm. tilivuoden alkaessa saatavan rahoituspäätöksen perusteella.

Tilinpäätösennustetta on tarkasteltu niin vuoden 2024 tilinpäätöksen kuin jo kuluvana vuonna saatujen rahoituspäätösten valossa. Talousarvio vuodelle 2025 on alijäämäinen johtuen ammatillisen koulutuksen vuodelle 2025 kohdistuvista -6 prosentin rahoitusleikkauksista. Salpaukselle tämä tarkoittaa -3,8 miljoonaa euron valtionosuusrahoituksen leikkausta edellisvuodesta. Valtionosuusrahoituksen päätös tälle vuodelle on 60,9 miljoonaa euroa, -840 000 euroa talousarviossa odotettua pienempi. Vuodelle 2025 saatu rahoituksen perustana oleva opiskelijavuosimäärä 5 556 laski edellisen vuoden vastaavasta päätöksestä -336 opiskelijavuotta (-5,7 %).

Vuonna 2026 uudistuva ammatillisen koulutuksen rahoituslaki vähentää Salpauksen rahoitusta edelleen vuonna 2026. Tästä syystä on tärkeää, että tilinpäätös tänä vuonna olisi rahoitusleikkauksista huolimatta vielä ylijäämäinen.

Toimintatuotot

Kokonaisuudessaan Salpauksen toimintatuotot kasvavat ennusteessa 0,5 miljoonaa euroa (1 %). Keskeisinä tekijöinä tuottojen muutoksessa on talousarviossa ennakoitua pienempi valtionosuusrahoitus -0,8 miljoonaa, maahanmuuttajien kotouttamiskoulutuksen laajuuden kasvu 0,3 miljoonaa, hanketoiminnan laajuuden kasvu 0,4 miljoonaa euroa sekä koulutukseen liittyvän työtoiminnan kasvu 0,7 miljoonaa euroa (opiskelijatyönä rakennettujen omakotitalojen myynti 2 kpl v. 2025). Muissa toimintatuotoissa on lisäksi pienempiä muutoksia talousarvioon nähden.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

TOIMINTATUOTOT 1000 €	TP 2024	TA 2025	TPE 2025	TPE 2025-TA 2025	
				muutos €	muutos %
Valtionosuus suoriteperusteella	64 644	61 704	60 861	-843	-1 %
Opiskelijavuodet yhteensä	6 303	5 567	5 556	-11	-0,2 %
Muut koulutustuotot	2 223	1 264	1 554	290	23 %
- ei-tutkintotavoitteinen koulutus	1 412	752	1 069	317	42 %
- muille koul.järj. myytävä koulutus	193	165	164	-1	-1 %
- muut koulutustulot (mm. opiskelija- ja tarv.maks.)	618	347	321	-26	-8 %
- OKM:n erityisavustus (kuntakokeilu)					
Koulustoiminnan tuotot yhteensä	67 103	62 968	62 415	-552	-1 %
Kehittämishankkeet	1 604	1 068	1 438	371	35 %
- opetuksen kehitt.hankkeet	1 298	845	1 105	260	31 %
- muut projektit	306	222	333	111	50 %
Muut tuotot	2 524	2 036	2 799	763	37 %
- työtoiminta (koulutukseen liittyvä)	743	670	1 343	673	100 %
- Ravintolapalvelut	894	786	751	-35	-5 %
- Kiinteistöpalvelut	510	312	439	127	41 %
- Tietohallintopalvelut	12				
- Hallintopalvelut	32	13	33	21	164 %
- muut sekalaiset	333	255	234	-22	-8 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	71 232	66 071	66 652	581	1 %

Toimintakulut

Ennusteen toimintakulut pysyvät kokonaisuutena talousarvioon nähden tuottojen kasvusta huolimatta ennallaan. Kulut kasvavat viime vuodesta kuitenkin 1,7 miljoonaa euroa (2,9 %).

Talousarvioon nähden henkilöstökulut laskevat -764 000 euroa (-1,9 %). Viimeisen kuntayhtymän omana työnä tehdyn siivouspalvelukokonaisuuden liikkeenluovutus Päijät-Hämeen laitoshuoltopalvelut Oy:lle vaikuttaa tässä -717 500 euroa. Toiminnan laajuuden kasvaessa henkilöstökulut kasvavat maahanmuuttajakoulutuksessa ja hanketoiminnassa, mutta muilta osin henkilöstökuluja on kyetty laskemaan lähes vastaavasti mm. eläköitymisten hyödyntämisen kautta.

Palvelujen ostot kasvavat talousarviosta 389 000 euroa (3,6 %) ja edellisestä vuodesta suunnilleen saman verran. Laitoshuoltopalveluiden liikkeenluovutuksen seurauksen palveluostot kasvavat 623 000 euroa. Muut palveluostot pienevät siis talousarviosta ja edellisvuodesta noin -240 000 euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat – määräraahatarve on 394 000 euroa (6,3 %) talousarviota suurempi. Kasvun taustalla on opiskelijatyönä rakennettujen omakotitalojen varaston muutos 421 000 euroa. Muut tarvikeostot pienevät siis talousarviosta ja edellisvuodesta noin -27 000 euroa.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

Muut kulut pysyvät ennusteessa kutakuinkin kokonaisuutena ennallaan. Verrattuna viime vuoteen muut kuin henkilöstökulut, palveluja- ja tarvikeostot pienenevät -189 327 euroa.

Vuoden 2025 tilinpäätösennusteen tilikauden ylijäämä on 52 622 euroa. Talousarviossa alijäämä oli vielä -629 594 euroa.

Rahoitus tuotot ja kulut

Hyvästä maksuvalmiudesta ja varovaisesta talousarviosta johtuen korkotuotot rahoitustuottojen ja -kulujen yhteisvaikutus ennusteessa on 129 859 euroa positiivinen verrattuna talousarvioon.

Investoinnit ja maksuvalmius

Irtaimistoinvestoinnit

Talousarvion 2025 sisältämien irtaimistoinvestointien tarpeellisuutta on tarkasteltu kriittisesti uudelleen. Tarkastelu aloitettiin jo vuonna 2024, jolloin irtaimistoinvestoinneista jätettiin käyttämättä 720 000 euroa. Tämän vuoden määrärahoista esitetään vähennettäväksi 410 000 euroa.

Lisämäärärahaa esitetään Sirkuskoulutuksen valotekniikkaan 80 000 euroa, Heinolan yksikön auto- ja logistiikan opetusvälineistön uusimiseen 20 000 euroa, kuntayhtymän hankintojen tilausportaalin ja laskujen käsittelyn automatisoinnin käyttöönottoon 75 000 euroa, sähköisen arkistointijärjestelmän hankintaan 20 000 euroa sekä Inhouse lainsäädännön muutoksen edellyttämään Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden ostoon (omistuksen nosto vaadittavaan 10 %:iin) 172 000 euroa. Kuntayhtymän muut kuin opetusvälineistön lisämäärärahat tukevat talouden sopeuttamistavoitteita ja henkilöstömäärän sopeuttamista vähenevään rahoitukseen.

Irtaimistoinvestoinnit vähenevät kokonaisuutena tässä muutoksessa 43 000 euroa. Muutoksen jälkeen vuoden 2025 irtaimistoinvestointimäärärahat ovat 1 011 000 euroa.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

KOHDE	Tul/ Men	TA 2025	TA muutos 2025	TAM 2025
OPPIMIS- JA KOULUTUSPALVELUT				
Stå 8 käyttöönotto, kalustaminen & varustaminen	M	220		220
Automaatio ja robotiikka ympäristö		30		30
Opetuslaitteiston uudistaminen, laboratorioala (Kuvantamislaitteisto, Autoklaavi)	M	20		20
Opetuslaitteiston uudistaminen, hyvinvointiteknologia	M	20		20
Leasing autojen ja koneiden lunastus, auto ja logistiikka	M	90		90
Kaivinkone (käytetty)	M	70	-70	
Opetusvälineistön uusiminen, Heinolan auto ja logistiikka	M	20	20	40
Maastojoneuvo, moottorikelkkamönkijä	M	20	-20	
Oppimisympäristön uudistaminen, koneautomaatio	M	20	-20	
Virtuaalilihtauslaite	M	35	-35	
Vesiprosessilaitteiston jatko-osat, pullotus ja kirkituslaitteisto	M	30	-30	
Opetusvälineistön uudistaminen, Hitsauskoneiden uusinta	M	39		39
Hevosalan pienkoneet/traktori	M	15	-15	
Kulinaariravintolan astianpesukoneen (linjasto) hankinta	M	25		25
Opetuslaitteiston uudistaminen, video- ja tapahtumatekniikka	M	40		40
Oppimisympäristöjen ja -laitteistojen uudistaminen, hius- ja kauneudenhoito				
(mm. kauneuden hoitopöydät (ainakin 5 kpl), uuden tutkinnon perusteiden tuomat uudistus/päivittämistarpeet/lisähankinnat, kauneus-aspin verhot/lasikopit ja toiminnallisuus uusia tutkinnon perusteta vastaavaksi)	M	40	-40	
Sirkusalan valotekniikan oppimisympäristöjen päivittäminen	M		80	80
Musiikkitekniikka, elokuvataarkkaamoon videotyötyökalujen uusiminen	M	15	-15	
Jalometalliala, rikkoutuneiden tilalle uusia mikromoottoreita työsalin sekä mikroskooppiluokkaan		10	-10	
OPPIMIS- JA KOULUTUSPALVELUT YHTEENSÄ		759	-155	604

KOHDE	Tul/ Men	TA 2025	TA muutos 2025	TAM 2025
KUNTAYHTYMÄPALVELUT				
Siivouksen robottikoneen hankinta, Stå 8-10	M	30	-30	
Suurkeittiökoneiden ja -laitteiden uusiminen	M	20	-20	
Ravintola Kisallin keittolaitteiden hankinta	M	30		30
Palveluhoitajajärjestelmän uusinta	M	30	-30	
Tietoliikennelaiteusinnat	M	30	-15	15
VPN järjestelmän uusinta	M	15		15
Asiahallinta ja sähköinen arkistointijärjestelmä	M	10	20	30
Raindance tilausportaali ja robotiikka	M		75	75
Kassojen maksupäätteiden uusiminen	M	15		15
Henkilöstöhallinnon tietojärjestelmäkokonaisuuden kehittäminen +AI	M	20	-20	
HR-prosessien sähköistäminen ja raportoinnin kehittäminen+AI	M	20	-20	
HRD-järjestelmän vaihtaminen	M	20	-20	
Salpauksen verkkosivuston uudistus	M	55		55
Päijät-Hämeen laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden osto (omistussuuden nosto 10 %:iin)	M		172	172
KUNTAYHTYMÄPALVELUT YHTEENSÄ		295	112	407
IRTAIMISTOHANKINNAT YHTEENSÄ				
Nettomenot		1 054	-43	1 011

Kiinteistöinvestoinnit

Kiinteistöinvestoinnit lisääntyvät 50 000 euroa vuonna 2025.

Kiinteistöinvestointeihin esitetään seuraavat muutokset:

- Ståhlberginkatu 4 C, Lahti, julkisivukorjaus toteutetaan osana laajempaa peruskorjausta v. 2029-30 ja määräraha poistetaan vuodelta 2025.
- Ståhlberginkatu 8, Lahti, Hankkeen määrärahaa jäi käyttämättä vuonna 2024 2,7 milj. euroa. Siirtotarve vuodelle 2025 on ainoastaan 500 000 euroa, hanke toteutui 2,2 milj. euroa alkuperäistä talousarviota pienempänä. Määrärahan säästöä tuki onnistunut hankkeen pilkkominen pienempiin kokonaisuuksiin (purku, rakentaminen, talotekniikka), joka mahdollisti pkt-sektori yritysten osallistumisen tarjouskilpailutukseen. Lisäksi rakennusalan laskusuhdanne

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

tuki tilannetta. Lisä- ja muutostyöt toteutuivat niinikään suunniteltua pienempinä. Hankkeen laajuus pysyi alkuperäisessä.

- Vipusenkatu 5 F, Lahti, Raskaan kaluston pesu- ja huoltohallin suunnittelukustannuksiin 50 000 euroa. Hanke on osa Vipusenkadun toimitilaohjelman kokonaisuutta, joka alkoi tänä vuonna auto- ja logistiikka-alan uudisrakennuksen rakentamisella. Toimitilaohjelman vaikutuksesta Vipusenkadun tilamäärä vähenee -5 000 m2 vuoden 2028 loppuun mennessä.

KOHDE	TP 2024	TA 2025	TA muutos 2025	Muutettu TA 2025 *
KESKUSTAKAMPUS				
Ståhlberginkatu 4 C, Lahti				
Ståhlberginkatu 2-6, Lahti		500	-500	
Ståhlberginkatu 2-6, Lahti				
Ståhlberginkatu 2-6, Lahti	4			
Ståhlberginkatu 6 A, Lahti	78			
Ståhlberginkatu 8, Lahti	3 382	2 000	500	2 500
Svinhufvudinkatu 6 F, Lahti	513			
VIPUSENKADUN KAMPUS				
Vipusenkatu 5, Lahti				
Vipusenkatu 5 alueinfra, Lahti		650		650
Vipusenkatu 5 D, Lahti	70	3 350		3 350
Vipusenkatu 5 F, Lahti	8		50	50
Vipusenkatu 3, Lahti	9			
KIINTEISTÖINVESTOINNIT YHTEENSÄ				
Menot yhteensä	4 064	6 500	50	6 550
Tulot yhteensä	0	0	0	0
Nettomenot	4 064	6 500	50	6 550

(Yhtymähallitus 30.09.2025 § 124 pöytäkirjan taulukosta on korjattu tekninen esitysvirhe, joka ei vaikuta talousarviomuutoksen lopputulokseen.)

Talousarviomuutoksen 2025 yhteenveto, tuloslaskelma:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio 2025 muutosten jälk.
TOIMINTATUOTOT			
MYYNITUTUOTOT	64 333 634	110 766	64 444 400
MAKSUTUOTOT	5 500	1 000	6 500
TUET JA AVUSTUKSET	1 329 447	366 362	1 695 809
MUUT TOIMINTATUOTOT	402 400	103 300	505 700
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	66 070 981	581 428	66 652 409
TOIMINTAKULUT			
HENKILÖSTÖKULUT	-40 027 690	763 932	-39 263 758
PALVELUJEN OSTOT	-10 867 226	-389 357	-11 256 583
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-6 292 498	-393 962	-6 686 460
AVUSTUKSET	-837 150	-300	-837 450
MUUT TOIMINTAKULUT	-2 543 318	-29 484	-2 572 802
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-60 567 882	-49 171	-60 617 053
TOIMINTAKATE	5 503 099	532 257	6 035 356
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
KORKOTUOTOT	320 000	0	320 000
MUUT RAHOITUSTUOTOT	1 400	129 859	131 259
MUUT RAHOITUSKULUT	-18 000	0	-18 000
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	303 400	129 859	433 259
VUOSIKATE	5 806 499	662 116	6 468 615
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-7 153 100	20 100	-7 133 000
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-7 153 100	20 100	-7 133 000
SATUNNAISET ERÄT			
SATUNNAISET KULUT	-40 000	0	-40 000
SATUNNAISET ERÄT	-40 000	0	-40 000
TILIKAUDEN TULOS	-1 386 601	682 216	-704 385
POISTOERON MUUTOS	757 007	0	757 007
RAHASTOJEN MUUTOS	0	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-629 594	682 216	52 622

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 124

30.09.2025
18.11.2025

Investointien yhdistelmä

Investointien yhdistelmä

	TP 2024	TA 2025	Muutos 2025	Muutettu TA 2025
KIINTEISTÖINVESTOINNIT				
- ylläpito- ja kehittämishankkeet	4 064	6 500	50	6 550
- kiinteistöjen luovutus ja investointiavustus				
Kiinteistöinvestoinnit yhteensä	4 064	6 500	50	6 550
IRTAIN OMAISUUS				
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	620	759	-155	604
- Kuntayhtymäpalvelut	179	295	112	407
Irtain osuus yhteensä omahankintamenot	799	1 054	-43	1 011
- Käyttöomaisuuden myynti	-42			
- Rahoitusosuudet muilta	-12			
Irtain osuus yhteensä netto	745	1 054	-43	1 011
INVESTOINTI YHTEENSÄ	4 809	7 554	7	7 561

Kokonaisuutena talousarviomuutosesityksen keskeiset tunnusluvut käyttö- talous, rahoituserät, investoinnit ja maksuvalmius huomioiden ovat seuraavat:

TA 2025 muutos	2023	2024	2025	2025	2026
	TP	TP	TA	TA muutettu	TA*
Toimintatuotot	67 513 585	71 231 600	66 070 981	66 652 409	62 571 969
Toimintakulut	-58 935 274	-59 255 973	-60 567 882	-60 617 053	-59 651 903
Toimintakate	8 578 311	11 975 628	5 503 099	6 035 356	2 920 066
Rahoitustuotot ja kulut	757 180	984 691	303 400	433 259	303 400
Vuosikate	9 335 491	12 960 318	5 806 499	6 468 615	3 223 466
Poistot	-7 121 395	-7 322 528	-7 153 100	-7 133 000	-7 295 500
Satunnaiset tuotot ja kulut	-56 466	-38 578	-40 000	-40 000	-40 000
Tilikauden tulos	2 157 630	5 599 212	-1 386 601	-704 385	-4 112 034
Poistoerot, varaukset, rahastot	754 408	756 635	757 007	757 007	670 053
Tilikauden yli-, alijäämä	2 912 038	6 355 847	-629 594	52 622	-3 441 981
Nettoinvestointi	-6 048 986	-4 809 095	-7 554 200	-7 561 200	-6 494 500
Toiminnan ja investointien nettokassavirta	3 133 795	8 045 775	-1 787 701	-1 132 585	-3 311 034
Tulorahoitukseen korjauserät	-96 245	-66 870			
Saamisten ja velkojen muutos (jos budjetoidaan)	3 427 789	-1 738 419	0	0	0
Lainojen lyhennys	-3 367 639	0	0	0	0
Lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Laina pääoma 31.12.	128 832	128 832	128 832	128 832	128 832
Rahavarojen muutos	3 193 945	6 307 356	-1 787 701	-1 132 585	-3 311 034
Rahavarat 31.12.	22 704 073	29 011 429	27 223 728	27 878 844	24 567 810
Tilikausien yli-/alijäämä Tp 19 eteenpäin	22 728 343	29 084 191	28 454 596	29 136 813	25 694 832
Tilikausien yli-/alijäämät yhteensä	47 633 091	53 988 938	53 359 344	54 041 560	50 599 579
Vuosikate ulkoisista tuotoista %	13,8 %	18,2 %	8,8 %	9,7 %	5,2 %
Kassan riittävyys (pv)	123	168	147	151	137

(Taulukossa TA 26, 16.9.2026 valmistelutilanne)

Talousarviomuutos parantaa kuntayhtymän kassavaroja 0,7 miljoonaa euroa.

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

Yhtymäkokous

18.11.2025

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutosesityksen vuodelle 2025 ja päättää esittää sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 18.11.2025

75/02.02.02/2024

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutoksen vuodelle 2025. Talousarviomuutoksen mukaiset laskelmat on esitetty myös osana talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2026-2028 laskelmia.

Päätös:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

23

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 ja talousarvio vuodelle 2026

Yhtymähallitus 14.10.2025 § 138

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja merkittävä koulutustoimija Päijät-Hämeen alueella. Salpaus on vuonna 2025 opiskelijavuosien perusteella maan kahdeksanneksi suurin ammatillisen toisen asteen koulutuksen järjestäjä. Ennakkotietojen mukaan vuoden 2026 rahoitus tullee laskemaan vuoden 2025 tasosta, mutta tarkat euromäärät selviävät vasta kuluvan vuoden lopussa. Rahoituslain uudistus kohdistaa leikkauksia erityisesti aikuiskoulutukseen, jos opiskelijat ovat aiemmin suorittaneet tutkinnon tai ovat työssä opintojen alkaessa.

Ammatillinen koulutus rahoitetaan valtionosuudella sekä kuntien asukaskohtaisella maksuosuudella. Kunnan rahoitusosuus vuonna 2025 on laskettu valtion talousarviossa määritellyn määrärahan, maan asukasmäärän ja kunnan asukasmäärän perusteella – ja tuo osuus on 196,45 euroa/asukas vuonna 2025. Kuntien osuus ammatillisen koulutuksen rahoituksesta on hieman yli miljardi euroa, valtion hieman tätä pienempi. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät osallistu rahoitukseen valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan toimintamenojen ohella myös kaikki investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuloilla.

Laki ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilusta vuosille 2026 – 2033 on hyväksytty. Valtakunnalliseen kokeiluun valitaan enintään 40 koulutuksen järjestäjää, joiden järjestämisluvut korvataan määrääjäksi kokeiluluvilla. Ministeriön ja koulutuksenjärjestäjien välisissä neuvotteluissa pyritään yhteensovittamaan kansallisia ja paikallisia tavoitteita. Koulutuksen järjestäjät arvioivat alueen tarpeita yhdessä keskeisten aluetoimijoiden kanssa ja tekevät esityksen strategisista tavoitteista. Opetus- ja kulttuuriministeriö tuo keskusteluun kansallisia tavoitteita ja keskitetysti valmisteltua tietopohjaa. Opetus- ja kulttuuriministeriö pitää neljän vuoden välein koulutuksen järjestäjien kanssa neuvottelut koulutuksen vaikuttavuutta ja laatua koskevista tavoitteista. Tavoitteet kirjataan Opetus- ja kulttuuriministeriön ja koulutuksen järjestäjän väliseen sopimukseen, ja tavoitteiden toteutumista seurataan kokeilun aikana. Haku kokeiluun mukaan pääsemiseksi on menossa ja vuoden 2025 loppuun mennessä ministeriö tekee päätökset kokeiluun osallistuvista koulutuksen järjestäjistä. Salpaus alueellisena koulutuksen järjestäjänä on luonnollisesti hakenut mukaan kokeiluun.

Vuonna 2026 voimaan tuleva ammatillisen koulutuksen uusi rahoituslaki painottaa entistä enemmän työllistymistä ja koulutuksen vaikuttavuutta. Rahoitus jakautuu seuraavasti: 50 % perusrahoitusta, 30 % tutkintojen ja tutkinnon osien osaamispisteitä, 18 % työllistymiseen ja jatko-opintoihin

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025

18.11.2025

sijoittumiseen ja 2 % opiskelija- ja työelämäpalautteeseen. Aiemmin tutkinnon suorittaneet eivät enää kerrytä rahoitusta kokonaisista tutkinnoista, vaan osaamispisteistä ja perusrahoituksesta. Työllistymisrahoitus myönnetään vain, jos opiskelija ei ollut työllinen ennen koulutusta. Opiskelijavuosien lasku ja muutokset rahoituksessa edellyttävät opiskelijavalinnan kriteerien tarkastelua ja osittaista uudistamista sekä hyvää dokumentointia ja valintaperusteiden läpinäkyvyyttä.

Oppivelvollisten ja ilman tutkintoa olevien koulutusmahdollisuudet ovat jatkossakin ensisijaisia. Laajennettu oppivelvollisuus on toteutunut alueella hyvin, alueen lukioissa ja ammatillisessa koulutuksessa sekä TUVA-koulutuksissa on määrällisesti tarjolla riittävästi paikkoja. Vaativaa erityistä tukea tarvitseville opiskelijoille tarjotaan koulutusta yhteistyössä Kaarisilta ry:n ja erityisoppilaitos Kiipulan kanssa, joka toimii Salpauksen Lahden kampuksilla.

Merkittävimmät muutokset koulutustarjonnassa kohdistuvat ammatti- ja erikoisammattitutkintoihin. Näitä koulutuksia suunnataan jatkossa erityisesti Salpauksen toiminta-alueen henkilöasiakkaille ja työpaikoille, tukemaan alueen työvoimatarpeita. Valtakunnallisesti laaja tarjonta supistuu. Salpauksen rooli alueellisena kouluttajana korostuu entisestään – koulutus palvelee osaavan työvoiman saatavuutta ja nuorten osallisuutta koulutukseen toisella asteella. Päijät-Häme on edelleen korkean työttömyyden ja matalan koulutustason maakunta. Tilanteeseen odotetaan kuitenkin parannusta lähivuosina alueelle tulevasta uudesta teollisuudesta, josta Lahteen rakennettava Fazerin uusi suklaatehdas on hyvä esimerkki. Tekniikaltaan modernin tehtaan arvioidaan valmistuttuaan työllistävän noin 200 henkilöä. Fazer ja Salpaus ovat tehneet jo pitkään hyvää yhteistyötä ja Fazer on tehtaan sijaintipaikkakuntaa valitessaan jo aiemmin valinnut Salpauksen strategiseksi yhteistyökumppanikseen henkilöstön osaamisen varmistamisessa.

Aikuisille suunnattua jatkuvaa hakua vahvistetaan, ja verkko- sekä monimuoto-opetuksen tarjontaa kasvatetaan. Tavoitteena on tarjota lyhyitä, työllistymistä tukevia tutkinnon osia joustavasti ja mahdollistaa opiskelun aloittaminen milloin tahansa vuoden aikana – opiskelijälähtöisesti ja työelämää palvelleen. Salpaus osallistuu vahvasti alueellisten työvoimapalvelujen kehittämiseen moniammatillisessa yhteistyössä. Päijät-Hämeen haasteita ovat edelleen alhainen koulutustaso ja nuorisotyöttömyys, jotka edellyttävät pitkäjänteistä työtä. Työllistyminen, alan vetovoima ja hakijan aiempi koulutustausta vaikuttavat suoraan siihen, mitä koulutuksia jatkossa tarjotaan. Oppivelvollisille on järjestettävä koulutusta, niin että se mahdollistaa pääsyn myös korkeakouluopintoihin. Markkinointia kohdennetaan huoltajille ja nuorille, jotta ammatillinen koulutus tunnistetaan nykyistä paremmin väylänä korkeakouluun. Jo nyt noin puolella ammattikorkeakouluopiskelijoista on ammatillisen koulutuksen tausta.

Tulevien vuosien aikana tarkastellaan myös koulutusalojen rakennetta. Hius- ja kauneusalojen koulutustarjontaa sopeutetaan työllistymisnäkymien mukaisesti – yrittäjyys ei ole nuorilla ensisijainen uravaihtoehto ja palkkatyömahdollisuudet alan luonteesta johtuen ovat rajalliset. Tieto- ja viestin-tätekniikan alan

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

koulutustarpeeseen vaikuttaa vähentävästi nopeasti muuttuva teknologia, tekoäly ja digitalisaation arkipäiväistyminen. Rakennusallalla tulee huomioida suhdannevaihtelut ja ikärakenne. Eläin- ja luontoaloilla maatalousalan vetovoiman heikkous sekä kouluttautumisen taloudellisten mahdollisuuksien kapeneminen aikuisilla vaikuttavat erityisesti kala- ja ympäristöaloihin. Hevosallalla koulutuksen kustannukset ja erityisesti nuorten korkeat keskeyttämismäärät sekä valtakunnallinen tarjonta lähialueilla tukevat sitä, että koulutuskäytössä olevien hevosten määrää on perusteltua vähentää ja keskittää toiminta yhteen talliin.

Uuden strategiakauden alkaessa vuoden 2026 alusta Salpaus sitoutuu pitkäjänteiseen tavoitteeseen rakentaa yhdessä työtä ja parempaa elämää Päijät-Hämeessä. Strategian ytimessä on jokaisen onnistuminen – oli kyseessä opiskelija, henkilöstö tai työelämän kumppani. Arvot ja eettiset periaatteet säilyvät entisinä. Strategiassa painottuvat vaikuttavuus, työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen, sekä Salpauksen rooli palveluorganisaationa ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

Vuoden 2026 osalta toiminnallinen tavoite on noin 5700 opiskelijavuotta, kun rahoitus kattaa ennakkotietojen mukaan noin 5243 vuotta. Toiminnan tavoitteeseen sisältyy varmuusmarginaali, jotta alueelle tarjottava koulutus on riittävä ja vuosimäärä ei alita myöskään pienempänä toteutuessaan rahoituspäätöstä. Vuodesta 2030 eteenpäin nuorten ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa alueella merkittävästi – Salpauksessa jopa yli 400 opiskelijavuoden väheneminen vuoteen 2035 mennessä on tästä syystä mahdollista, ellei maahanmuutto tasapainota kehitystä.

Opiskelijamäärien kehityksellä on suora vaikutus henkilöstöön. Eläkepoistuma helpottaa osaltaan sopeutumista, ja harkittu käyttö taseeseen kertyneestä ylijäämästä mahdollistaa hallitun siirtymän. Henkilöstömäärän tarkastelua jatketaan jatkuvasti, kuten aiempien rahoitusleikkausten yhteydessä on tehty.

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla huolimatta alijäämäisestä taloussuunnitelmakaudesta 2026–2028. Useista koulutuksen järjestäjistä poiketen emme ole joutuneet käymään laajoja muutosneuvotteluja. Vuodelle 2026 ennakoitu rahoituksen pienentyminen vuoden 2025 rahoitusleikkausten lisäksi hankaloittaa tilannetta ja vaatii sopeutustoimia – erityisesti rekrytointien, hankintojen ja kaiken toiminnan osalta. Kohdennetut henkilöstövähennykset ovat olleet ja tulevat olemaan välttämättömiä niillä toiminnan alueilla, joissa toiminta muuttuu.

Uudet työ- ja virkaehtosopimuskorotukset aiheuttavat merkittäviä lisäkustannuksia. Yhden prosentin yleiskorotus nostaa Salpauksen kuluja noin 400 000 eurolla. Vuosien 2026–2028 aikana toteutuvat yhteensä noin 9 prosentin korotukset ja ne nostavat kustannuksia noin 3,6 miljoonaa euroa. Ellei rahoitus kasva vastaavasti, henkilöstömitoitusta on arvioitava edelleen kriittisesti.

On tärkeää, että vielä vuoden 2025 tuloksen ennakoitaan toteutuvan ylijäämäisenä. Olemme yhdessä onnistuneet hallitsemaan taloutta tämän vuoden

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

leikkauksista huolimatta, mikä luo hyvän lähtökohdan seuraavaan vuoteen. Meillä on mahdollisuus suunnitella ja etsiä tuottavuutta parantavia sekä kustannuksia vähentäviä toimenpiteitä hallitusti ja rauhassa. Yhtymä on velaton, maksuvalmius hyvä ja kustannusrakenne on pidetty koko sitoutuneen henkilöstön voimin hallinnassa. Nyt tehty talousarvio on laadittu näköpiirissä olevien henkilöstö eläköitymisten ja muiden muutosten perusteella. Muuta sopeuttamistavoitetta ei ole rakennettu sisään budjettiin. Tästä syystä talousarvio ja -suunnitelma on selkeästi alijäämäinen, mutta toiminnallisena tavoitteena on toteuttaa se talousarviota paremmin, jos valtionsosuusrahoitus ei toteudu arvioitua pienempänä.

Taloussuunnitelmaa arvioitaessa on tarkasteltava tilikausien kumulatiivista ylijäämää vuodesta 2019 alkaen. Tällöin päättyi Sipilän hallituskauden rajut ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset, jotka veivät 30 prosenttia, 20 miljoonaa euroa Salpauksen rahoituksesta. Tämä kumulatiivinen ylijäämä tullaan pitämään positiivisena. On erinomaisen tärkeää, että taseen ylijäämiä on pystytty kasvattamaan Päijät-Hämläisen ammatillisen koulutuksen pitkäjänteisen toteuttamisen resursiksi.

Salpaus on uuden strategiansa mukaisesti enemmän kuin koulu – rakennamme alueella yhdessä parempaa työtä ja elämää. Osaamisella onnistutaan ja rakennetaan yhdessä menestystä. Haluamme jokaisen salpauslaisen myös onnistuvan. Näistä on nopeasti muuttuvassa ajassa hyvä ponnistaa strategiakauteen 2026-2029.

Henkilöstösuunnitelma

Salpauksen henkilöstörakenteen tavoitteellinen ja hallittu sopeuttaminen jatkuu ja tarkentuu vuosina 2026–2028. Vuoden 2025 ammatilliseen koulutukseen kohdistetut rahoitusleikkaukset sekä virka- ja työehtosopimusten yleiskorotukset sopimuskaudella 2025-2028 edellyttävät, että henkilöstöresursseja vähennetään tulevien vuosien aikana. Valtakunnalliset yleiskorotukset nostavat henkilöstökustannuksia yhteensä noin 9,17 prosenttia. Henkilöstöresurssien vähennys toteutetaan hyödyntäen eläköitymisiä sekä määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisiä. Lisäksi erikseen kohdennetut sopeuttamistoimet ovat mahdollisia tilanteen niin edellyttäessä.

Toimitilaohjelma

Kuntayhtymän omassa omistuksessa olevat tilat mahdollistavat toimivat ja kustannustehokkaat toimitilat ilman ulkopuolisten kiinteistönomistajien tuottovaatimuksia. Kuntayhtymä on velaton, eivätkä myöskään kiinteistöinvestointien rahoituskulut rasita toimintaa. Olemme tehneet viimeisen kymmenen vuoden aikana kiinteistöinvestointeja noin 75 miljoonalla eurolla, joka on osaltaan mahdollistanut tilamäärän vähentämisen ja peruskorjausvelan olennaisen pienentämisen.

Toimitilat ovat henkilöstön jälkeen suurin kustannuserä. Kuntayhtymä on viimeisen vuosikymmenen aikana systemaattisesti kehittänyt toimitilojaan

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

parantaen niiden palvelukykyä ja kuntoa sekä merkittävästi tehostanut tilankäyttöään. Uusi ammatillisen koulutuksen lainsäädäntö, ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset sekä digitalisaation ja etätyöskentelyn yleistymisen ovat vauhdittaneet tätä kehitystä. Toimitilamäärä on vähentynyt yli 40 %, 77 000 neliömetriä. Tällä hetkellä käytössä on noin 100 000 neliötä, ja seuraavan kymmenen vuoden aikana tunnistettu vähennyspotentialiaali on vielä yli 20 000 neliömetriä. Toimitilaohjelman tavoitteena on siis laskea Salpauksen käytössä olevaa tilamäärää noin 80 000 neliöön. Haaste tilojen myynnissä on kasvanut, koska kaikki toimijat vähentävät tilojaan, kymmenen vuotta sitten näin ei vielä ollut.

Yhteistyötarpeet Lahden kaupungin kanssa kohdentuvat erityisesti Lahden keskustan kulttuurihistoriallisesti arvokkaan ammattikoulukorttelin alueelle (nykytila noin 52 000 m²). Kampuksen eteläosassa (Paasikivenkatu 7, Ståhlberginkatu 4 A ja B ja Svinhufvudinkatu 10) on mahdollisuus luopua jopa noin 15 000 neliöstä 2030-luvun alkaessa.

Yhteistyö Lahden kaupungin kanssa alueen jatkokäytöstä on ensiarvoisen tärkeää. Onhan keskustakampuksen kulttuurihistoriallisesti arvokas alue keskeisellä sijainnilla mm. Lahden keskustan kehittämisen ja urheilukeskuksen alueen kannalta. Paasikivenkatu 7, osa Svinhufvudinkatu 10 ja Ståhlberginkatu 4 A rakennuksista ovat tyhjänä. Alueella on em. rakennusten lisäksi jo nyt myynnissä Svinhufvudinkatu 13. Salpauksen sirkuskoulun on tarkoitus jäädä rakennuksen ”takaosaan” vuokralle myös jatkossa.

Monet koulutuksenjärjestäjät ammatillisessa koulutuksessa ovat tehneet yhdessä omistajiensa kanssa ratkaisuja ja investointeja sijoittuakseen yhteen toimipisteeseen paikkakunnittain. Toimintojen sijoittuminen yhteen toimipisteeseen mahdollistaa synergiahyötyjä ja tuottavuuden kasvua useampaan toimipisteeseen verrattuna. Myös henkilöstön satunnaiset tapaamiset ja yhteinen toimintakulttuuri rakentuu yhdenmukaisemmaksi. Salpaukselle tämä ei ole ollut Lahdessa mahdollista olemassa olevan kiinteistökannan takia. Erityisesti kulttuurihistoriallisesti arvokas keskustakampus on sitonut Salpausta, mutta sinne ei kuitenkaan ole mahdollista sijoittaa tekniikan alojen toimintoja.

Vipusenkadun teknologiakampuksen toimitilaohjelma päivitettiin syksyllä 2024 ja sen perusteella tavoitteena oleva tilamäärän vähennys on yli 5 000 neliötä. Päivitetty ohjelma tukee taloussuunnitelmakauden investointivalmistelua ja pitkän aikavälin kiinteistökehittämistä.

Vähennyspotentialiaali Asikkalassa on noin 4 000 neliötä. Tavoitteena on turvata Salpauksen luonnonvara-alan koulutuksen elinvoima tulevaisuudessa. Tätä tukee osana toimintasuunnitelman valmistelua tehty Salpauksen luonnonvara-alan koulutuksen tulevaisuusselvitystyö. Kampusalueen kaavoitustyö etenee yhteistyössä Asikkalan kunnan ja Päijät-Hämeen maaseutusäätiön kanssa.

Heinolan monialaisen kampuksen toimitilat eivät vaadi lähivuosina merkittäviä investointeja. Tilaa on kuitenkin tarpeeseen nähden liikaa, joten ennen seuraavia

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025

18.11.2025

investointeja on tehtävä kampuksen tulevaisuus selvitys Lahden ja Asikkalan kampusten tapaan. Tämä sijoittunee vuosikymmenen vaihteeseen.

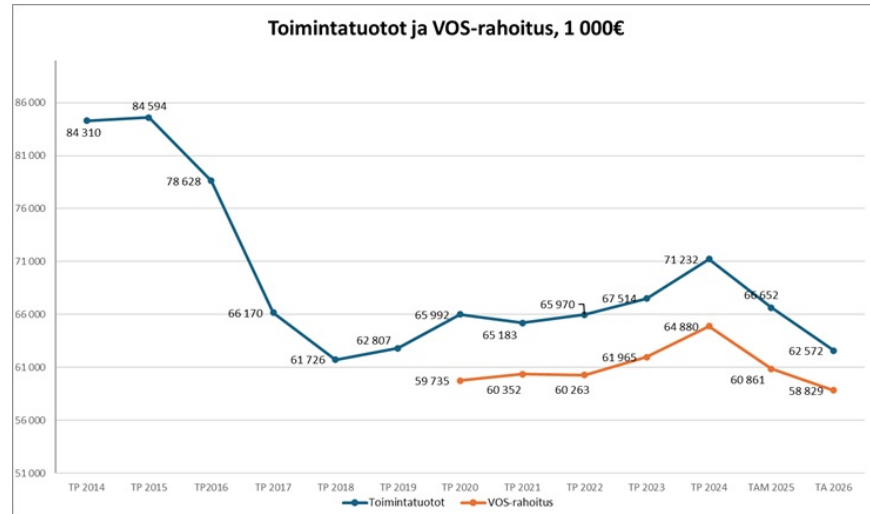
Kuntayhtymän kiinteistöinvestoinnit vuosina 2024–2028 ovat keskimäärin 5,9 miljoonaa euroa vuodessa. Suunnitelman mukaiset poistot ovat vastaavasti noin 6,1 miljoonaa euroa vuodessa. Investoinnit rahoitetaan omalla tulorahoituksella ja kassavaroin, ja investointitaso on poistoihin nähden kestävällä pohjalla.

Salpauksen opiskelijavuosien arvioidaan kohdistuvan eri kampuksille seuraavasti:

- Keskustakampus, Lahti 3459
- Vipusenkadun kampus, Lahti 1381
- Opintien kampus, Heinola 329
- Asikkalan kampus 266
- Jokimaa, Lahti 196
- Villähde, Lahti (Kaarisilta ry) 34

Taloussuunnitelmassa on arvioitu toimitilaohjelman toteutuksen määrärahatarpeet 2026–2029. Arviot tarkentuvat seuraavissa taloussuunnitelmakierroksissa.

Taloudelliset lähtökohdat



TAM 2025 sisältää talousarviomuutosesityksen 2025 (yhtymäkokous 11/25)

Vuosi 2025 on edennyt Salpauksessa vakaasti, huolimatta ammatilliseen koulutukseen kohdistuvista valtakunnallisista säästöistä. Toisin kuin moni muu koulutuksen järjestäjä, emme ole joutuneet käymään laajoja muutosneuvotteluja. Tilanne kuitenkin edellyttää toiminnan sopeuttamista – erityisesti rekrytoinneissa, hankinnoissa ja muussa toiminnassa. Kohdennetut henkilöstövähennykset tulevat olemaan väistämättömiä.

Edellisen vuoden tulos ja varautuminen muutoksiin

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

Vuoden 2024 tilinpäätös oli selkeästi ylijäämäinen ja ylitti talousarvion tavoitteet. Kulurakenteemme oli rahoitustasoon nähden alhaisempi, mikä kattaa vuoden 2025 rahoitusleikkauksen vaikutuksen (-4 miljoonaa euroa). Talousarviossa 2024 olimme jo varautuneet leikkauksiin, ja keväällä 2024 saadun vuotta 2025 koskevien rahoitusleikkausten ennakkotiedon pohjalta jatkoimme valmistautumista rahoituksen laskuun. Näin vuosi 2024 oli ylijäämäinen, koska rahoitusleikkaus ei toteutunut vielä tuolloin. Kuluhallinnan pitkäjänteisyys – alkaen jo Sipilän hallituskauden mittavista leikkauksista – mahdollistaa tämän vuoden leikkauksiin sopeutumisen. Työtä tulee kuitenkin jatkaa edelleen vuonna 2026 jatkuvaan rahoituksen alenemiseen sopeutumiseksi.

Tulevat vuodet: alijäämän hallinta ja vakauden ylläpito

Vuoden 2026 talousarvio ja sitä seuraavat taloussuunnitelmat tulevat olemaan selkeästi alijäämäisiä. Käytämme aiempien vuosien ylijäämää ja hyvää maksuvalmiutta nyt Päijät-Hämeen ammatillisen koulutuksen turvaamiseksi. Julkisen talouden epävarmuus tuo mukanaan riskejä rahoituksen kehitykselle, mutta Salpaus on taloudellisesti vakaa ja valmis kohtaamaan nämä haasteet. Strateginen suunnittelu ja jatkuva kehittäminen varmistavat laadukkaiden koulutuspalvelujen säilymisen.

Salpauksen vuoden 2025 rahoituspäätös vähensi opiskelijavuosimäärää 336 opiskelijavuodella (-5,7 %) ja valtionosuusrahoitusta -3,9 miljoonalla eurolla (-6 %). Vuoden 2026 talousarvio laaditaan ministeriöltä saadun ennakkotiedon perusteella. Rahoituksen ennakoitaan edelleen laskevan vuonna 2026. Opiskelijavuodet laskevat 5243 opiskelijavuoteen (-313 vuotta, -5,6 %) ja uuden rahoituslain mukainen ennakoitu rahoituksen lasku on -2,9 miljoonaa euroa (-4,5 %). Lisäksi talousarvioon otetaan huomioon 1,5 prosentin rahoituksen indeksikorotus.

Henkilöstöresurssit ja rahoituksen muutokset

Vuosina 2020–2024 saadulla väliaikaisella harkinnanvaraisella rahoituksella voitiin lisätä 180 henkilötyövuotta opetukseen ja ohjaukseen. Vuoden 2024 lopussa näistä resursseista oli käytössä vielä 22 henkilötyövuotta. Ilman uusia leikkauksia lisäresurssi olisi voinut jäädä pysyväksi. Taloussuunnitelmassa vuoden 2028 henkilötyövuosien arvioidaan pienentyvän 78:lla vuoden 2024 toteutuneesta tasosta. 20 henkilötyövuotta tästä perustuu siivouspalveluhenkilöstön liikkeenluovutukseen Päijät-Hämeen laitoshuoltopalveluille 1.1.2025 alkaen.

Henkilöstökustannukset ja sopimusneuvottelut

Uudet työ- ja virkaehtosopimuskorotukset aiheuttavat merkittäviä lisäkustannuksia. Yhden prosentin yleiskorotus nostaa Salpauksen kuluja noin 400 000 eurolla. Vuosien 2026–2028 aikana toteutuvat yhteensä noin 9 prosentin korotukset ja ne nostavat kustannuksia noin 3,6 miljoonaa euroa. Ellei rahoitus kasva vastaavasti, henkilöstömitoitusta on arvioitava edelleen kriittisesti.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

Yhteinen vastuu ja tulevaisuuden rakentaminen

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla ja velaton. Aiemmat ylijäämät mahdollistavat hallitun sopeuttamisen. Tavoitteena on pitää alijäämä mahdollisimman pienenä sekä parantaa tuottavuutta ja vaikuttavuutta. Laadukkaiden palveluiden tuottaminen niukkenevilla resursseilla edellyttää tiivistä yhteistyötä ja yhtenäistä toimintakulttuuria koko organisaatiossa.

Taloussuunnitelmaa arvioitaessa on tarkasteltava tilikausien kumulatiivista ylijäämää vuodesta 2019 alkaen. Tämä kumulatiivinen ylijäämä on kassavaroissa ja tullaan pitämään positiivisena. On erinomaisen tärkeää, että taseen ylijäämiä on pystytty kasvattamaan Päijät-Hämäläisen ammattillisen koulutuksen pitkäjänteisen toteuttamisen resursiksi.

Kokonaisuudessaan kuntayhtymän toimintatuotot laskevat -4,1 miljoonaa euroa (-6 %) talousarviossa 2026. Koulutustoiminnan tuotot laskevat -2,3 miljoonaa euroa (-4 %), hanketoiminta -1 miljoonaa euroa ja muut tuotot -753 000 euroa. Hanketoiminta budjetoidaan saatujen rahoituspäätösten mukaan, ja tilikauden aikana tilinpäätösennusteessa ja mahdollisessa talousarviomuutoksessa tämä laajuus yleensä kasvaa. Muissa tuotoissa laskua on koulutustoiminnan työtoiminnan tuotoissa. Vuodelle 2026 ei ole budjetoitu myyntivaiheeseen tulevia opiskelijatyönä rakennettuja omakotitaloja.

Toimintakulut laskevat -965 000 euroa (-1,6 %) talousarviossa 2026. Kasvua on kuitenkin vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden 396 000 euroa (0,7 %). Kasvu alittaa henkilöstökulujen yleiskorotukset ja yleisen kustannustason nousun.

Henkilöstökulut laskevat -184 000 euroa (-0,5 %) talousarviossa 2026 vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna. Talousarviossa 2026 henkilöstökulujen yleiskorotuksiksi on lisätty 3,18 prosenttia maaliskuun 2025 palkkatasoon. Korotuksessa on mukana kuluva vuoden kesäkuussa ja lokakuussa toteutuvat yleiskorotukset sekä ensi vuoden vastaavat.

Muiden kuin henkilöstökulujen talousarviovaraus on -0,4 miljoonaa euroa (-2 %) talousarviota 2025 pienempi. Kulurakenne on käyty läpi tarkasti ja kuluraamissa pysyminen edellyttää tarkkuutta joka tasolla.

Salpauksen toimitilakustannukset suunnitelman mukaisine poistoinen talousarviossa 2026 ovat -13,7 miljoonaa euroa (-13,0 milj. euroa TA 2025). Tilakustannusten osuus toimintatuotoista talousarviossa 2026 on 22,9 prosenttia. Toimitilojen määrän vähentäminen on hillinnyt toimitilakustannusten kasvua. Toimitilaohjelman toteuttaminen tulee jatkamaan tilamäärän vähentämistä tulevina vuosina.

Taloussuunnitelmakauteen sisältyy riskejä rahoituskehityksen poikkeuksellisen suuren epävarmuuden takia. Inflaation kasvu on onneksi tasaantunut. Kuntayhtymä on varautunut rahoitusmuutoksiin onnistuneella talouden hallinnalla ja saavutetuilla ylijäämillä, hyvällä maksuvalmuidella ja

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

poismaksamalla pankkilainat ennenaikaisesti. Investoinnit kyetään rahoittamaan tulo-rahoituksella ja tiedossa oleviin rahoitusleikkauksiin sopeutumaan ilman äkkijarrutusta. Tämä edellyttää tiukan talouslinjan noudattamista myös jatkossa Salpauksen johtamisessa.

Toiminta- ja taloussuunnitelman laadinnassa ja toteutuksessa, erityisesti strategisten kehitysohjelmien suunnitelmissa ja toimenpiteissä sekä johtamisessa ja esimiestyössä, kiinnitämme erityishuomion toimenpiteisiin ja toimintatapamuutoksiin, jotka parantavat toimintamme tuloksellisuutta ja kustannustehokkuutta ja vaikuttavat Salpauksen koulutuksen tuloksiin ja vaikuttavuuteen rahoituslainsäädännön kriteereillä mitattuna (suoritusrahoitus eli tutkinnot tai tutkintojen osat sekä vaikuttavuus eli työllistyminen/jatko-opintoihin sijoittuminen ja saatu palaute). Työllistymisellä ja jatko-opintoihin siirtymisellä on jatkossa yhä suurempi merkitys myös rahoituksessa.

Toiminnan ja investointien kassavirta

Investointien kokonaismäärä vuonna 2026 on 6,5 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelman mukainen kokonaisinvestointimäärä on vuosina 2026–2028 kaikkiaan 21,1 miljoonaa euroa. Irtaimistoinvestointisuunnitelmassa on varauduttu mm. peruskorjattavien tai rakennettavien tilojen varustamiseen. Toimitilaohjelmaan mahdollisesti liittyvät kiinteistöjen purut kirjataan tuloslaskelman satunnaisiin kuluihin.

Tarkastelujakson 2024–2028 toiminnan ja investointien rahavirran kertymä on yhteensä -3,85 miljoonaa euroa alijäämäinen. Kuntayhtymän erinomaista maksuvalmiutta ja kassavaroja käytetään taloussuunnitelmakaudella uuteen ammatillisen koulutuksen rahoitustasoon sopeutumisen vaatiman ajan kattamiseen ja investointien rahoittamiseen.

Rahoituksen rahavirta

Kuntayhtymä on maksanut kaikki pankkilainansa pois toukokuussa 2023. Lainannostoa ei ole budjetoitu kaudelle 2026–2028.

Vaikutus maksuvalmiuteen

Talousarvion 2026 vaikutus kassavaroihin on -3,3 miljoonaa euroa. Kauden lopussa vuonna 2028 kassavarojen ennustetaan olevan 17,1 miljoonaa euroa (91 päivän maksuvalmius). Vuodesta 2019 alkaen saavutettu ylijäämä on kutakuinkin kuntayhtymän kassavaroissa. Saavutettua ylijäämää ja maksuvalmiutta voidaan käyttää harkitusti ainakin tämän vuosikymmenen aikana koulutuksen hyväksi kattamaan osin käyttötalouden haasteita kuin investointien rahoittamista.

Talousarvion keskeiset tunnusluvut ovat alla olevassa taulukossa:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2024	Talousarvio * 2025	Talousarvio 2026	MUUTOS 26-25
Toimintatuotot	67 513 585	71 231 600	66 652 409	62 571 969	-6,1 %
Rahoitettavat opiskelijavuodet	6 032	5 892	5 556	5 243	-5,6 %
Rahoitettavat opisk.vuodet, oppivelvolliset **				2 224	
Rahoitettavat opisk.vuodet, aikuiset				3 019	
Valtionosuusrahoitus	61 965 003	64 879 587	60 861 378	58 828 937	-3,3 %
Henkilöstömäärä, htv teoreettinen	652	643	610	584	-4,3 %
Vuosikate	8 578 311	12 960 318	6 468 615	3 223 466	-50,2 %
Vuosikate %	12,7 %	18,2 %	9,7 %	5,2 %	-46,9 %
Suunn.mukaiset poistot	7 121 395	7 322 528	7 133 000	7 295 500	2,3 %
Vuosikate/poistot	120,5 %	177,0 %	90,7 %	44,2 %	-51,3 %
Tilikauden tulos	2 157 630	5 599 212	-704 385	-4 112 034	483,8 %
Tilikauden yli-/alijäämä	2 912 038	6 355 847	52 622	-3 441 981	
Kiinteistöinvestoinnit	4 568 296	4 064 000	6 550 000	5 670 000	-13,4 %
Irtaimistoinvestoinnit	1 544 168	799 000	1 011 000	825 000	-18,4 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	6 500	12 000	0	0	-
Investoinnit, brutto	6 112 464	4 863 000	7 561 000	6 495 000	-14,1 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	56 977	42 000	0	0	-
Investointien tulorahoitus	140,3 %	266,5 %	85,6 %	49,6 %	-42,0 %
Toiminnan ja investointien kassavirta	3 133 794	8 045 870	-1 132 385	-3 311 534	192,4 %
Lainakannan muutokset	-3 367 639	0	0	0	-
Korolliset lainat 31. joulukuuta	0	0	0	0	-
Rahoitustuotot ja -kulut	757 180	984 691	433 259	303 400	-30,0 %
Kassavarojen muutos	3 193 944	6 307 356	-1 132 385	-3 311 534	192,4 %
Kassavarat 31.12.	22 704 073	29 011 429	27 879 044	24 567 510	-11,9 %
Ylijäämät taseessa, vuodesta 2019 alkaen	22 728 343	29 084 191	29 136 813	25 694 832	-11,8 %
Ylijäämät taseessa, kaikki	47 633 091	53 988 938	54 041 560	50 599 579	-6,4 %

* Sisältää talousarviomuutosesityksen 2025 (Yhtymäkokous 18.11.2025)

** Vuodesta 2026 alkaen oppivelvollisten rahoitettavaa määrää ei rajoiteta

Toimitusjohtaja:

Hallitus hyväksyy osaltaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026 - 2028 ja talousarvion vuodelle 2026 (liite 1) ja saattaa sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Talouden sitovat tavoitteet vuodelle 2026 esitetään hyväksyttäväksi seuraavasti:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 138

14.10.2025
18.11.2025

Sisältää ulkoiset erät

1 000 euroa

	Sito- vuus ¹⁾	Tuloarviot 2026
KÄYTTÖTALOUSOSA (toimintakate)		
- Valtionosuus	B	58 829
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	N	-39 878
- Kuntayhtymäpalvelut	N	-16 031
Käyttötaloulososa yhteensä		2 920
TULOSLASKELMAOSA (rahoitustuotot ja -kulut, muut erät)		
- Korkotulot	B	320
- Muut rahoitustulot	B	1
- Korkomenot	B	0
- Muut rahoitusmenot	B	-18
- Satunnaiset erät	B	-40
Tuloslaskelmaosa yhteensä		263
INVESTOINTIOSA		
Irtaimisto		
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	N	-567
- Kuntayhtymäpalvelut	N	-258
Kiinteistöinvestoinnit	N	-5 670
Investointiosa yhteensä		-6 495
RAHOITUSOSA (kassavirtaan vaikuttavat erät)		
Lainakannan muutokset		
- Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	B	0
- Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	B	0
- Lyhytaikaisten lainojen muutos	N	0
Rahoitusosa yhteensä		
TALOUSARVION LOPPUSUMMA		-3 312

¹⁾ N = sitovuus nettotuloarvio, B = bruttotuloarvio

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 18.11.2025
2/02.02.2025

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous merkitsee tiedokseen jäsenkunnilta saadut lausunnot Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028 ja talousarviosta vuodelle 2026. Jäsenkuntien lausunnot ovat esityslistan liitteenä nro 3.

Yhtymäkokous hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026-2028 ja talousarvion vuodelle 2026 esityslistan liitteen nro 4 mukaisesti.

Yhtymähallitus	§ 138	14.10.2025
Yhtymäkokous		18.11.2025

Päätös:

Liitteet

- 3 Jäsenkuntien lausunnot toiminta- ja taloussuunnitelmaan v. 2026–2028 ja talousarvioon v. 2026 (15.10.2025)
- 4 Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 ja talousarvio vuodelle 2026

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 139

14.10.2025
18.11.2025

24

Koulutuskeskus Salpaus-kuntayhtymän suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteiden muutos - Kiinteät rakenteet ja laitteet

Yhtymähallitus 14.10.2025 § 139

Suunnitelman mukaisten poistojen tarkoitus kirjanpidossa

Suunnitelman mukaisella poistamisella tarkoitetaan pysyvien vastaavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenojen kirjaamista kuluksi järjestelmällisesti niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Pysyvien vastaavien vaikutusajalla tarkoitetaan hyödykkeen taloudellista pitoaikaa. Pysyvien vastaavien hankintameno jaksotetaan poistoina kuluksi pääsääntöisesti hyödykkeen koko taloudelliselle pitoajalle.

Pysyviin vastaaviin kuuluvan aineellisen omaisuuden hankintameno aktivoidaan ja kirjataan vaikutusaikanaan suunnitelman mukaan poistoina kuluksi (KPL 5:5 §).

Pysyviin vastaaviin kuuluvan aineettoman omaisuuden hankintameno on poistettava suunnitelman mukaan vaikutusaikanaan, enintään viiden vuoden kuluessa, jollei tätä pidempää poistoaikaa, kuitenkin enintään 20 vuotta, voida erityisestä syystä pitää hyvän kirjanpitolain mukaisena (KPL 5:5a §).

Poistosuunnitelma ja sen hyväksyminen

Suunnitelman mukaiset poistot edellyttävät poistosuunnitelman laatimista sekä erillistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden seurantaa ja poistojen laskentajärjestelmän ylläpitämistä.

Poistosuunnitelman hyväksymismenettelystä otetaan määräykset kunnan hallintosääntöön tai erilliseen taloussääntöön. Poistosuunnitelman laatimisessa on suositeltavaa olennaisuuden periaatteen mukaisesti keskittyä rahamääriltään merkittävimpien pysyvien vastaavien hyödykenimikkeiden poistojen oikeaan laskentaan. Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän perussopimuksen 27 § mukaan suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet hyväksyy yhtymäkokous.

Poistosuunnitelman muuttaminen

Kuntayhtymän kirjanpidossa noudatetaan kirjanpitolakia soveltuvin osin. Kirjanpitolain säännösten soveltamisesta antaa ohjeita kirjanpitolautakunnan (KILA) kuntajaosto. Kuntajaoston 22.11.2016 antama yleisohje kunnan ja kuntayhtymän suunnitelman mukaisista poistoista kuuluu kirjanpitolain 1 luvun 3

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 139

14.10.2025
18.11.2025

§:ssä tarkoitetun hyvän kirjanpitoavan lähteisiin, jotka ohjaavat kunnan ja kuntayhtymän kirjanpitoa ja tilinpäätöstä.

Poistosuunnitelmaa tulee arvioida säännöllisesti aina tilinpäätöstä laadittaessa sen varmistamiseksi, että valittu poistomenetelmä ja -aika vastaavat todennäköistä hyödykkeen taloudellista pitoaikaa. Poistosuunnitelman muutos koskee vain muutostilikauden ja sitä seuraavien tilikausien suunnitelmapoistoja.

Poistoja ja poistosuunnitelman muutosta ei missään tilanteessa ole sallittua käyttää tilikauden tuloksen parantamiseen, vaan poistot tehdään johdonmukaisesti suunnitelman mukaan. Poistosuunnitelman muutoksen tulee perustua hyödykkeestä tai hyödykeryhmästä itsestään aiheutuviin tulontuottamis- tai palvelutuotantokykyyhin.

Viimeksi poistosuunnitelman muutos on käsitelty yhtymäkokouksessa 29.10.2012 § 32 ja se on tullut voimaan vuoden 2013 tilikaudesta alkaen. Tuolloin tarkistus koski rakennusten ja atk-laitteiden poistoaikoja.

Nyt esitettävä suunnitelman mukaisten poistojen tarkistus koskee Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän poistotapaa. Muilta osin käytössä olevat poistoajat vastaavat opetuskäytössä varovaisuuden periaatteella arvioituja poistoaikoja.

Poistosuunnitelman tarkistaminen, Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän poistomenetelmä

Tällä hetkellä Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän suunnitelman mukaisten poistojen laskennassa käytetään degressiivistä menojäännöspoistomenetelmää, jossa poistetaan laskenta-aikana tietty prosenttiosuus edellisen tilikauden menojäännösarvosta. Muiden käyttöomaisuuden ryhmien poistolaskennassa sovelletaan tasapoistomenetelmää, jolloin poistojen määrä pysyy samansuuruisena koko laskenta-ajan. Tasapoistomenetelmän etuina ovat sen selkeys ja ennustettavuus, tasainen taloudellinen vaikutus sekä hyvä suunniteltavuus usean vuoden budjetointiprosessissa.

Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän menojäännösarvo on määrältään epäolennainen (noin 22 000 euroa tilikaudella 2026), eikä erillisen menojäännöspoistomenetelmän ylläpitämiselle vain tälle ryhmälle ole perusteltua syytä. Poistolaskennan harmonisoinnin ja suunniteltavuuden parantamiseksi kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän poistomenetelmä on tarkoituksenmukaista muuttaa tasapoistomenetelmäksi vuoden 2026 alusta lukien. Muutoksella ei ole olennaista vaikutusta tulevien tilikausien tulokseen.

Kuntayhtymän suunnitelman mukaisten poistojen perusteet (Taseen 2025 liitetieto 11) ovat muutoksen jälkeen seuraavat:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 139

14.10.2025
18.11.2025

TASEEN LIITETIEDOT 2025

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet (Liitetieto 11)

	Poisto- menetelmä	Osto / uudis- rakentaminen	Laaja perusparannus	Peruskorjaus
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
- Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 vuotta		
- Tietoliikenneohjelmat	tasapoisto	3 vuotta		
- Muut pitkävaikut. menot	tasapoisto	3 vuotta		
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Rakennukset ja rakennelmat *				
- Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	20 vuotta	20 vuotta	5 vuotta
- Asuinrakennukset	tasapoisto	20 vuotta	20 vuotta	5 vuotta
- Talousrakennukset	tasapoisto	15 vuotta	15 vuotta	5 vuotta
<i>* Poistoaika muutettu 30:stä 40:een vuoteen 1.1.1999</i> <i>Poistoaika muutettu 40:stä 30:een vuoteen 1.1.2008</i> <i>Poistoaika muutettu 30:stä 20:een vuoteen 1.1.2013</i>				
Kiinteät rakenteet ja laitteet *				
<i>* Poistomenetelmä muutettu</i> <i>menojäännöspoistomenetelmää 31.12.2025 asti</i> <i>menojäännöspoistomenetelmää 1.1.2026 alkaen</i>				
	menojäännös	25 %		
	tasapoisto	15 vuotta		
Koneet ja kalusto				
- Kuljetusvälineet	tasapoisto	5 vuotta		
- Liikkuvat työkonet	tasapoisto	5 vuotta		
- Atk- laitteet **	tasapoisto	3 vuotta		
- Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	5 vuotta		
- Kevyet koneet	tasapoisto	5 vuotta		
- Raskaat koneet	tasapoisto	10 vuotta		
<i>** Poistoaika muutettu 5:stä 3:een vuoteen 1.1.2013</i>				

Toimitusjohtaja

Yhtymähallitus esittää, että yhtymäkokous hyväksyy Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän poistosuunnitelman muutoksen tasapoistoksi 1.1.2026 alkaen.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 18.11.2025
172/00.01.01.00/2021

Yhtymähallitus

Yhtymäkokous hyväksyy Kiinteät rakenteet ja laitteet -ryhmän poistosuunnitelman muutoksen tasapoistoksi 1.1.2026 alkaen.

Päätös:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 128

30.09.2025
18.11.2025

25

Tarkastuslautakunnan jäsenten ja varajäsenten valinta sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen toimikaudelle 2025-2029

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 128

Kuntalain 121 §:n mukaan yhtymäkokous asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan on valmisteltava yhtymäkokouksen päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko yhtymäkokouksen asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Toimitusjohtaja:

Hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se valitsee toimikaudeksi 2025–2029 kuntayhtymän tarkastuslautakunnan puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja neljä jäsentä sekä kullekin henkilökohtaisen varajäsenen Päijät-Hämeen puolueiden piirijärjestöjen neuvottelijoiden toukokuussa 2025 allekirjoittaman (puuttuneet ja virheelliset tiedot täsmennetty myöhemmin) suosituksen mukaan seuraavasti:

Tarkastuslautakunta

jäsen (puolue)	kunta	varajäsen (puolue)	kunta
Marko Lindqvist pj (KOK)	Lahti	Tomi Honkanen (Rkp)	Lahti
Kimmo Rauhala (KOK)	Orimattila	Jarno Eskelinen (KOK)	Orimattila
Suvi Ahola (KESK)	Padasjoki	Heli Ojala (KESK)	Padasjoki
Eija Lyttinen (SDP)	Lahti	Hanne Savolainen (SDP)	Lahti
Antti Laaksonen vpj (SDP)	Lahti	Tatu Härmä (SDP)	Lahti
Mari Kurisjärvi (SDP)	Hollola	Päivi Virkkunen (SDP)	Hollola

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 18.11.2025
187/00.00.01.01/2021

Yhtymähallitus:

Yhtymähallitus

§ 128

30.09.2025

Yhtymäkokous

18.11.2025

Yhtymäkokous valitsee toimikauden 2025-2029 kuntayhtymän tarkastuslautakunnan puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja neljä jäsentä, sekä kullekin henkilökohtaisen varajäsenen esittelyn mukaisesti.

Päätös:

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 129

30.09.2025
18.11.2025

26

Yhtymähallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen toimikaudelle 2025-2029

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 129

Kuntayhtymän perussopimuksen 11 § ”Yhtymähallituksen kokoonpano ja äänimäärä” mukaisesti yhtymäkokous valitsee kunnallisvaalikaudeksi, jollei ole päättänyt lyhyemmästä toimikaudesta, hallituksen, jota kutsutaan yhtymähallitukseksi.

Yhtymähallituksessa on 11 jäsentä. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen.

Kullakin yhtymähallituksen jäsenellä on kokouksessa yksi (1) ääni.

Yhtymähallitusta valittaessa noudatetaan vaalilain suhteellisuusperiaatetta ottaen huomioon jäsenkuntien valtuustoissa edustettuina olevien eri ryhmien kunnallisvaaleissa saamat äänimäärät.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se valitsee Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja yhdeksän jäsentä, sekä kullekin henkilökohtaisen varajäsenen, toimikaudelle 2025-2029 Päijät-Hämeen puolueiden piirijärjestöjen neuvottelijoiden toukokuussa 2025 allekirjoittaman (puuttuneet ja virheelliset tiedot on täsmennetty allekirjoituksen jälkeen) suosituksen mukaan seuraavasti:

Yhtymähallitus

jäsen (puolue)	kunta	varajäsen (puolue)	kunta
Jetta Laakso pj. (SDP)	Lahti	Hanneli Naskinen (SDP)	Lahti
Sari Niinistö vpj (KOK)	Lahti	Merja Vahter (KOK)	Lahti
Minna Halme (KOK)	Hollola	Minna Nieminen (KOK)	Hollola
Markus Pälli (KOK)	Lahti	Lassi Leivo (KOK)	Lahti
Kalle Kytölä (VIHR)	Lahti	Paul Carroll (VIHR)	Lahti
Hilkka Kemppe (KESK)	Asikkala	Taina Elonen (KESK)	Asikkala
Tomi Nipuli (KOK)	Heinola	Niina Varjo (KOK)	Heinola

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 129

30.09.2025
18.11.2025

Jouko Rajajärvi (SDP)	Heinola	Mikko Järvinen (SDP)	Heinola
Petra Tarula (SDP)	Lahti	Elisa Leonoff (SDP)	Lahti
Abdulkader Jafar (SDP)	Lahti	Juha Halme (SDP)	Lahti
Johanna Ekman (PS)	Orimattila	Tero Rönkkö (PS)	Orimattila

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 18.11.2025
187/00.00.01.01/2021

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous valitsee Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja yhdeksän jäsentä, sekä kullekin henkilökohtaisen varajäsenen, toimikaudelle 2025-2029 esittelyn mukaisesti.

Päätös:

Yhtymäkokous

18.11.2025

27**Sidonnaisuuksien ilmoittaminen**

Yhtymäkokous 18.11.2025

Tarkastuslautakunta on kokouksessaan 2.6.2025 käsitellyt kuntalain 84 § edellyttämät saapuneet sidonnaisuusilmoitukset. Kokouksessa merkittiin tiedoksi hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjon uusi sidonnaisuusilmoitus.

Kuntayhtymän nettisivut uudistettiin huhtikuussa 2025, jonka johdosta päättyvän kauden ilmoituksia ei enää päivitetty uusille sivulle. Sidonnaisuusilmoitukset on saatavilla kuntayhtymän sähköpostiosoitteesta salpaus@salpaus.fi

Kuntayhtymän uuden vaalikauden luottamushenkilön ja viranhaltijan sidonnaisuusilmoitukset julkaistaan yleisessä tietoverkossa osoitteessa <https://www.salpaus.fi/salpaus/paatoksenteko-toiminta-ja-talous/luottamushenkiloille/#sidonnaisuusilmoitus>

Tarkastuslautakunta:

Yhtymäkokous merkitsee muutoksen tiedokseen.

Päätös:

Yhtymäkokous

18.11.2025

28

Kokouksen päättäminen

Yhtymäkokous 18.11.2025

Yhtymähallitus:

Kokouksen puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös: